

Formation - Architecture de projets complexes

Systemique et collaboration au service des projets complexes, une approche pédagogique par l'action.

Approche systémique

Conduite de projet

Coopération

CODE : 10027 | Mise à jour : 16/07/2021

Objectifs

- Mettre en cohérence le périmètre, la problématique et les objectifs de l'étude architecturale
- Bâtir l'architecture de la solution de manière globale, collaborative et structurée grâce à la systémique
- Prendre des décisions en s'appuyant sur l'architecture globale
- Ancrer l'utilisation de l'architecture globale dans les processus et pratiques

Contenu de la formation

Cette formation s'adresse à : **des porteurs de projets (ingénieur en chef / directeur technique / chef de projet), évoluant dans un environnement complexe** (pluridisciplinaire et faisant intervenir de nombreuses et diverses parties prenantes), faisant face à une problématique de maîtrise de cette complexité (incompréhensions entre acteurs, problèmes d'interfaces, démobilisation, perte de sens, vision parcellaire des sujets).

Il s'agit d'une formation par l'action, individuelle, au cours de laquelle le stagiaire va chercher à résoudre sa problématique en s'appuyant sur une étude architecturale.

Elle se compose d'une session de lancement (2h), 8 séances de tutorat (1h30), une séance de restitution intermédiaire (1h) et une séance de restitution finale (1h). Elle s'étale sur une durée de 3 à 6 mois pour laisser le temps au porteur de projet d'appliquer la méthodologie dans son quotidien.

Au cours de ce parcours seront abordés les thématiques suivantes, avec une flexibilité possible en fonction de la problématique du stagiaire.

Enjeu n°1 : bien détourer le système à étudier en cohérence avec la problématique

- Définir le périmètre d'étude
- Formuler la problématique

FORMATION MULTIMODALE

PUBLIC CIBLE

Ingénieur en chef / directeur technique / coordinateur d'un projet pluridisciplinaire. 1 stagiaire maximum (formation individuelle).

PRÉ-REQUIS

Expérience de 3 ans minimum dans son domaine

DURÉE

16 heures (4h + 8x1h30)

SESSION INTRA

Nous consulter

GROUPE

- Définir des indicateurs de performance à atteindre à travers l'étude architecturale
- Faire converger les parties prenantes sur ce cadrage de l'étude architecturale

Enjeu n°2 : modéliser le système étudié avec une approche globale, collaborative et structurée

- Recueillir, structurer et converger sur les besoins et contraintes relatifs à la solution
- Modéliser de manière collaborative la ou les solutions dans leur ensemble en faisant apparaître les interdépendances au sein de la solution
- Rendre lisible et appréhendable par toutes les parties prenantes l'architecture globale

Enjeu n°3 : utiliser cette architecture systémique pour prendre des décisions

Les utilisations possibles sont multiples et seront adaptées en fonction de la problématique du stagiaire. Les points ci-dessous sont indiqués à titre d'exemple.

- Utiliser le référentiel de besoins et contraintes pour comparer des solutions
- Utiliser l'architecture globale pour étudier l'impact d'un changement et arbitrer
- Utiliser l'architecture globale pour lever les risques

Enjeu n°4 : permettre l'utilisation en autonomie de cette architecture système

- Identifier les enrichissements possibles des processus actuels
- Identifier les prérequis pour adapter les processus en conséquence
- Evaluer de manière collaborative l'apport de l'étude architecturale

N'hésitez pas à me contacter pour échanger sur votre problématique et voir ensemble dans quelle mesure cette formation peut vous aider à y répondre.

Modalités pédagogiques

- Exposés théoriques
- Etude de cas concrets
- Accompagnement à la mise en œuvre sur un projet d'application via des séances de tutorat

Suivi, évaluation et sanction

Suivi et évaluation des résultats

- Mises en situations
- Entretien avec un jury professionnel
- Dossier à réaliser

Sanction de formation

- Remise d'une attestation de formation

Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Veillez faire connaître vos besoins au plus tôt lors de nos échanges. La prise en compte d'un besoin spécifique peut nécessiter un délai pour étudier les modalités d'adaptation ou d'orientation.

Taux de satisfaction des stagiaires

Issus des évaluations de satisfaction à chaud des stagiaires.

0% (avis)

Taux de validation de la formation

Issus des résultats de l'atteinte des objectifs par les stagiaires (Acquis et En cours d'acquisition).

Non renseigné



Claire Dellatolas

Architecte de projets complexes

Skopeon

Approche systémique, pluridisciplinaire et collaborative pour maîtriser la complexité de votre projet.



📞 06 12 63 93 18

✉ claire.dellatolas@skopeon.com

Site web : <https://www.skopeon.com>

LinkedIn : <https://www.linkedin.com/in/claire-dellatolas/>

Biographie

Des métros aux infrastructures aéroportuaires, d'un projet d'entreprise à celui d'un territoire, j'évolue depuis 11 ans dans les projets complexes, avec beaucoup de paramètres interdépendants à prendre en compte. Ma mission : faire émerger la solution qui optimise globalement les intérêts de l'ensemble des parties prenantes (exploitants, mainteneurs, commanditaires, concepteurs, fabricants, usagers...), sans rien oublier et de manière évolutive tout au long du projet.

En tant qu'ingénieur chez Alstom, puis, auprès de mes clients en tant que consultante et formatrice en architecture système, mon rôle est de faire en sorte que la « carte » utilisée pour avancer soit bien complète et intègre tous les points de vue.

Je crois en l'importance de savoir construire un référentiel commun, de manière globale, systémique et collaborative. Cela dote les projets complexes d'une colonne vertébrale qui apporte sens, lien et cohérence à tous les acteurs, aussi divers soient-ils.

Diplômes et formations

2015-2020 Consultante et formatrice au Centre d'Excellence sur l'Architecture, le Management et l'Economie des systèmes complexes

- Formatrice référente sur plusieurs programmes de formation et formation par l'action à l'architecture des systèmes chez Schneider Electric, Safran, PSA, Renault, Framatome
- Architecte principal en 2018
- Architecte senior en 2016

2009-2015 Ingénieur système Alstom Transport

2006-2009 Diplôme d'ingénieur généraliste Mines ParisTech



L'OUVRE-BOITES

Coopérative d'Activité et d'Emploi - Pôle formation
20, allée de la Maison Rouge 44000 Nantes

Téléphone : 02 28 21 65 10
Courriel : contact@corymbe.coop

Nos CGV : www.corymbe.coop/cgv/



www.corymbe.coop

Enregistré auprès du préfet de la Région Pays-de-la-Loire
N° de déclaration d'activité : 52 44 04429 44
Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État