

Formation - PILOTER LA RENTABILITÉ ACHATS ET STOCKS

Marge, coût complet, BFR, réconciliation compta/gesco : les clés pour piloter la rentabilité achats-stocks en PME

Achats-Logistique

Comptabilité, gestion, finance

CODE : 88480 | Mise à jour : 27/08/2026

Objectifs

- Repérer, dans le compte de résultat et le bilan d'une entreprise, les postes directement pilotés par les achats et les stocks.
- Distinguer et calculer marge commerciale, marge brute et marge nette.
- Calculer le coût complet d'acquisition (TCO) d'un achat, au-delà du prix facturé.
- Comprendre les causes d'écarts entre stock comptable et stock de gestion, et organiser leur réconciliation mensuelle.
- Analyser le BFR généré par les achats et les stocks, et identifier les leviers pour le réduire sans dégrader le service.
- Construire un tableau de bord financier achats-stocks et arbitrer une décision chiffrée en marge et en trésorerie.

Contenu de la formation

Séquence 1 – Lire les chiffres de son entreprise

Compte de résultat et bilan simplifiés : ce que chaque ligne raconte

Repérer les postes directement pilotés par les achats et les stocks : coût des ventes, stocks, dettes fournisseurs

Séquence 2 – Marge commerciale, marge brute, marge nette

Définitions et confusions fréquentes en PME

Ce que chaque niveau de marge permet réellement de décider

Séquence 3 – Le coût complet d'acquisition (TCO)

Au-delà du prix facture : transport, douane, non-qualité, coût de possession

Construire le TCO d'une référence pas à pas

Séquence 4 – Réconciliation compta/gestion commerciale

FORMATION PRÉSENTIELLE

PUBLIC CIBLE

Dirigeant de PME, DAF ou contrôleur de gestion junior, responsable achats ou stocks souhaitant élargir sa vision financière

PRÉ-REQUIS

Aucun prérequis technique en achats ou en gestion de stocks. Quelques notions de base de comptabilité ou de finance d'entreprise (avoir déjà consulté un compte de résultat ou un bilan, même sans les maîtriser).

DURÉE

1, 2 ou 3 jours

SESSION INTRA

Nous consulter

GROUPE

Minimum 3 personnes
Maximum 10 personnes

Pourquoi le stock comptable et le stock de gestion racontent rarement la même histoire

Causes d'écarts : méthode de valorisation, délais de saisie, factures non parvenues, avoirs non traités

Méthode de rapprochement mensuel : qui fait quoi entre la compta et l'opérationnel

Séquence 5 – Réduire le BFR sans casser le service

Stock, créances clients, dettes fournisseurs : qui finance quoi

Comment achats et stocks pèsent directement sur la trésorerie de l'entreprise

Leviers actionnables : délais de paiement, niveaux de stock, conditions fournisseurs

Séquence 6 – Construire son tableau de bord financier achats-stocks

Choisir les indicateurs lisibles par une direction : marge, coût complet, BFR, rotation

Arbitrer une décision achats/stocks – Partager avec les opérationnels

Modalités pédagogiques

- Documents supports de formation projetés
- Etude de cas concrets
- Quiz
- Mise à disposition en ligne de documents supports à la suite de la formation

Suivi, évaluation et sanction

Suivi et évaluation des résultats

- Feuille d'émargement
- Formulaires d'évaluation de la formation
- Auto-positionnement
- Mises en situations
- Questions écrites ou orales (QCM, Quiz, ...)

Sanction de formation

- Remise d'une attestation de formation

Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Veuillez faire connaître vos besoins au plus tôt lors de nos échanges. La prise en compte d'un besoin spécifique peut nécessiter un délai pour étudier les modalités d'adaptation ou d'orientation.

Taux de satisfaction des stagiaires

Issus des évaluations de satisfaction à chaud des stagiaires.

0% (avis)

Taux de validation de la formation

Issus des résultats de l'atteinte des objectifs par les stagiaires (Acquis et En cours d'acquisition).

Non renseigné



Eve VALLADON

Consultante et Formatrice - Achats & Logistique

EVA Conseil

Formatrice en achats, supply chain et logistique, forte de 25 ans d'expérience au service de la performance des PME.



☎ 0666822911
✉ eva-conseil@outlook.fr

Site web : <https://eva-conseil.org/>
LinkedIn : <https://www.linkedin.com/in/evevalladon/>

Biographie

Après 25 ans d'expérience en achats, supply chain, logistique et contrôle de gestion, j'accompagne les PME dans l'optimisation de leurs achats et de leur chaîne logistique, en temps partagé, au sein d'EVA Conseil.

Diplômée d'EM Lyon, j'ai piloté pendant huit ans une centrale d'achats de 60M€ par an chez Sergent Major/DPAM, puis dirigé pendant cinq ans la Direction Supply-Chain de Renaud Distribution. Mon parcours m'a aussi menée au contrôle de gestion, en environnements anglophone et germanophone.

Cette double culture, opérationnelle et financière, est ma marque de fabrique : j'aide les dirigeants de PME à identifier les leviers de rentabilité et à fluidifier leurs opérations. J'ai créé des modules de formation Achats, Stocks et Logistique pour aider les équipes à monter en compétence grâce à mon expérience terrain.

Diplômes et formations

EM Lyon



L'OUVRE-BOITES

Coopérative d'Activité et d'Emploi - Pôle formation
20, allée de la Maison Rouge 44000 Nantes

Téléphone : 02 28 21 65 10
Courriel : contact@corymbe.coop

Nos CGV : www.corymbe.coop/cgv/



www.corymbe.coop

Enregistré auprès du préfet de la Région Pays-de-la-Loire
N° de déclaration d'activité : 52 44 04429 44
Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État